

# Contabilidade Consultiva

---



O caminho da riqueza e da prosperidade



Fernanda Rocha

**CONTABILIDADE CONSULTIVA  
EXISTE?**

**A Contabilidade** [REDACTED] é uma empresa atuante nas áreas contábil, fiscal, tributária e trabalhista.

- CONSTITUIÇÃO E BAIXA DE EMPRESAS
- CONSTITUIÇÃO DE EMPRESAS DO MEI
- CERTIDÕES NEGATIVAS JUNTO AOS ÓRGÃOS PÚBLICOS
- IMPOSTO DE RENDA PESSOA FÍSICA (IRPF)
- IMPOSTO SOBRE A PROPRIEDADE RURAL (ITR)
- CÁLCULOS TRABALHISTAS
- REGISTRO DE DOMÉSTICAS NO eSocial

CONFORMIDADE  
O PRODUTO DA ~~CONTABILIDADE~~  
É RUIM



# O QUE É CONTABILIDADE CONSULTIVA?

**“Contabilidade Consultiva é uma aplicação da Contabilidade a serviços nos quais o contador atua de forma mais próxima dos empresários, com foco no relacionamento e no sucesso do cliente, utilizando-se da Ciência da Contabilidade para diagnosticar e cuidar da saúde das empresas, levando-as à riqueza e à prosperidade.”**



**(Fernanda Rocha)**

93% das empresas ativas no Brasil são MPE's

*(Fonte: Empresômetro)*

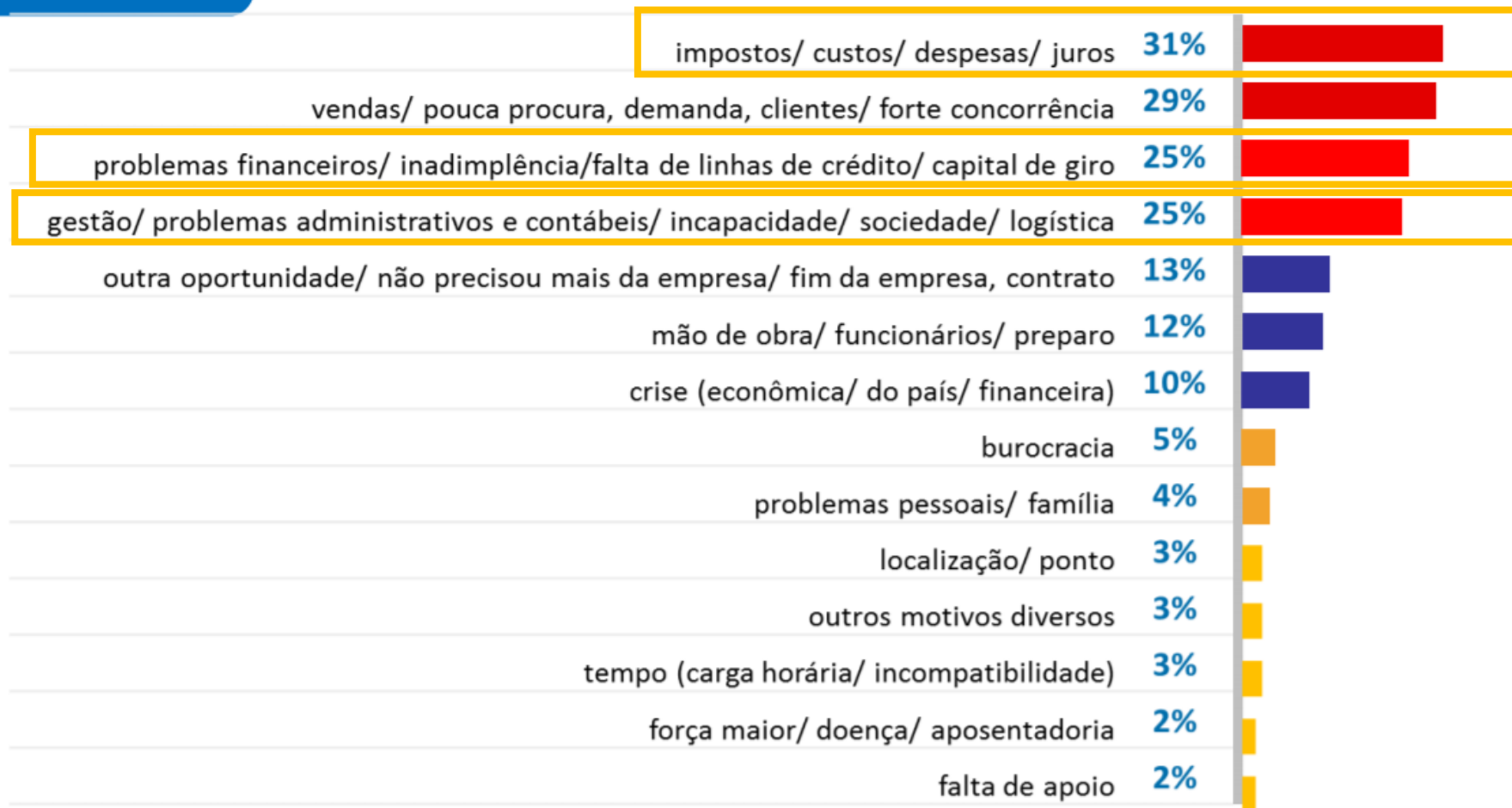
52,5% das empresas quebram antes dos 5 anos

*(Fonte: Pesquisa IBGE 2015)*



### ALGUNS RESULTADOS DA PESQUISA DE CAMPO com 2.000 EMPRESAS

*motivos alegados pelos empreendedores para que a empresa deixasse de funcionar*



**P8.** Cite os três principais motivos que o(a) Sr.(a) considera que foram fundamentais para que a empresa deixasse de funcionar (aberta)

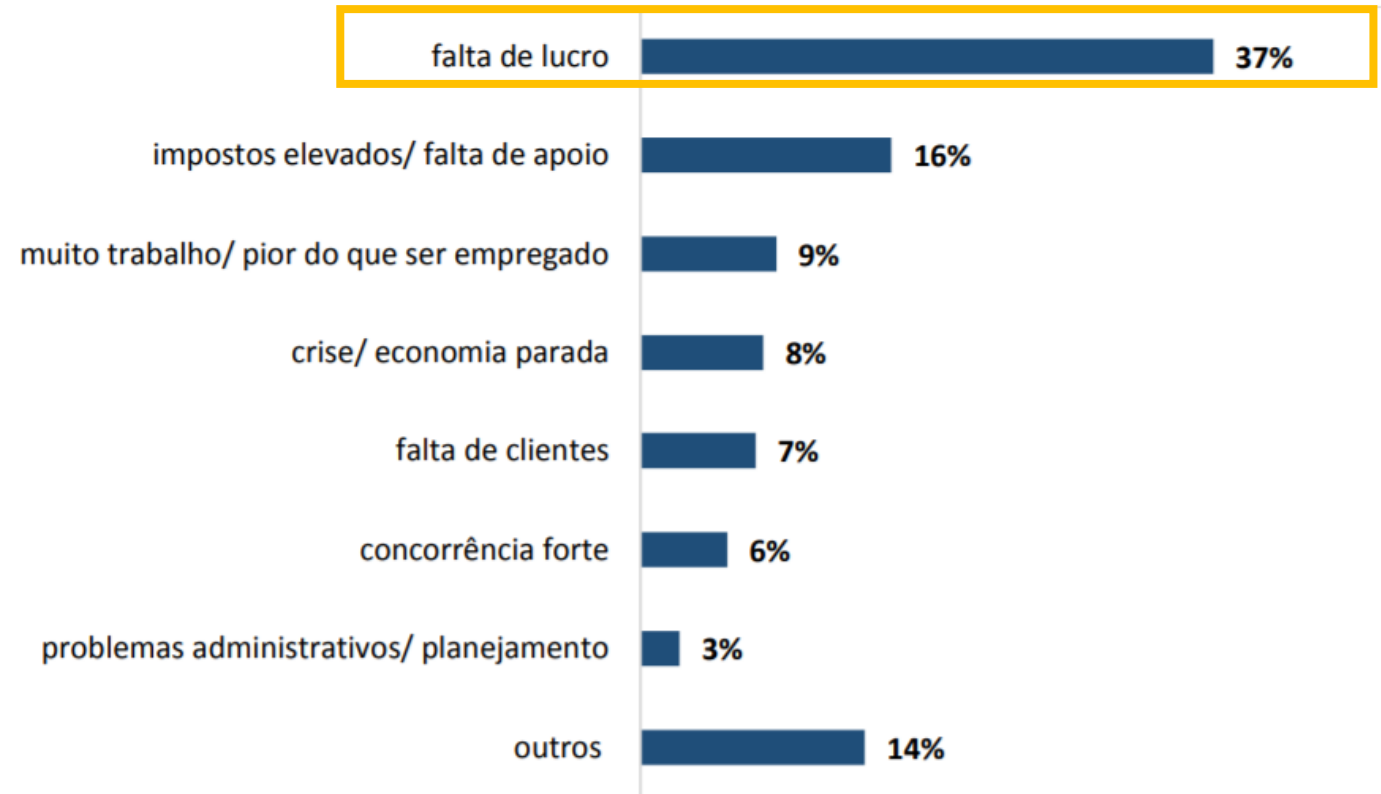
base: 396 entrevistas



## SUCESSO

empresas que permanecem no mercado

principal motivo para se sentir insatisfeito com o seu negócio



os que estão insatisfeitos com a opção de empreender (10% do total) reclamam de falta de lucro e impostos elevados / falta de apoio

3

**COMO FAZER**  
**A VERDADEIRA CONTABILIDADE**

- **Não tenho tempo** para prestar esse serviço;
- Meu **cliente não valoriza** e não está disposto a pagar mais caro;
- Minha contabilidade **não está em dia**;
- Meu escritório está **desorganizado** internamente.

# Passo a passo

- 1) Mudança de **cultura** interna
- 2) **Tempo** para visitar os clientes
- 3) Organização dos **processos internos**
- 4) Metodologia de **vendas**
- 5) Estudo e **treino**

# 1) Cultura e Propósito

- Não ser só mais um na multidão.
- Entregar para o cliente aquilo que ele não sabe que é preciso para que a empresa dele vá bem.
- Gerar riqueza para o cliente
- Fazer nosso cliente ter sucesso, crescer, chegar a outro nível.
- Fazer o cliente sentir o “UAU”.
- Acordar pela manhã certo de que a profissão que escolhemos foi a correta, que somos necessários para o crescimento do país.
- SER E FAZER ACONTECER NA VIDA DOS CLIENTES!
- LEVAR RIQUEZA A TODOS!”

## 2) Escolhendo o cliente certo para visitar


- Resultados rápidos: cliente organizado
- Resultados a médio prazo: cliente que sonega, mas tem salvação
  - O cliente TEM QUE SER EDUCÁVEL

# 3) Processos internos na Contabilidade

1. Defina qual é o objetivo final de cada processo
  2. Faça um fluxograma
  3. Utilize métodos de controle e acompanhamento
  4. Crie uma metodologia
  5. Utilize ferramentas auxiliares
- Obs: O custo de se criar um processo não pode ser maior do que o benefício de seu resultado
  - Obs2: Flexibilidade é bem-vinda =)

# 4) Como vender?

- 1) Empresário, você já teve dificuldade de **entender os resultados** da sua empresa?
- 2) Empresário, sabia que você **está perdendo dinheiro**?
- 3) Empresário, sei como se sente, mas **é possível resolver** esse problema!
- 4) Empresário, meu cliente **aumentou em 20%** a sua lucratividade depois que ajustou os prazos de recebimento de seus clientes
- 5) Empresário, **eu sou especialista** em aumentar seus resultados!
- 6) Empresário, quanto você acha que **vale a sua tranquilidade** de ter seus números na sua mão?

A laptop is open on a wooden desk. The screen shows a yellow slide with black text. To the left of the laptop is a wooden desk organizer. To the right is a potted plant and a glass jar containing water and stones. The background is blurred, showing a bookshelf.

Como a  
**Contabilidade Inovadora**  
vai resolver o problema  
de gestão contábil da  
**Empresa Moderna**

PROPOSTA DE SERVIÇOS CONTÁBEIS

**[ContabilidadeSemChatice.com.br](http://ContabilidadeSemChatice.com.br)**

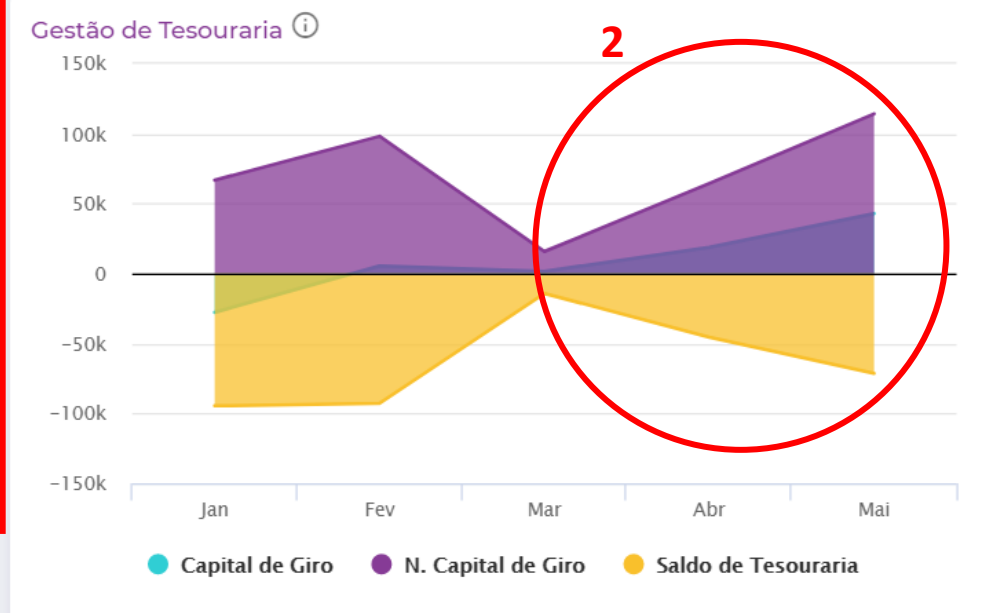
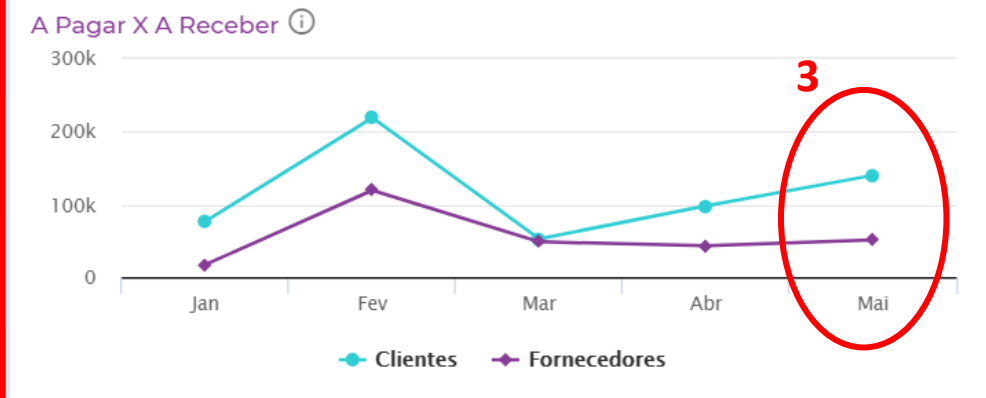
# 5) Identificação de doenças financeiras nas empresas



1

# INSOLVÊNCIA FINANCEIRA

# DEMONSTRAÇÃO GRÁFICA – DASHBOARD DE CAPITAL DE GIRO



# DEMONSTRAÇÃO GRÁFICA – DASHBOARD DE RESUMO

Dashboard: Maio de 2018



RESUMO

RESULTADOS

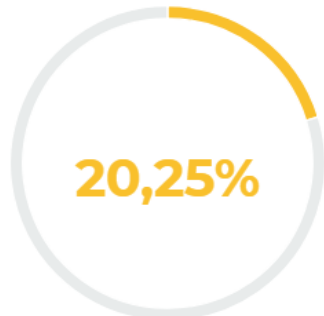
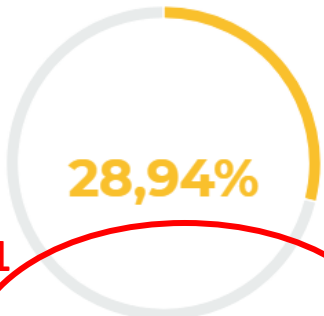
FOLHA

CAPITAL DE GIRO

AVALIAÇÃO



Lucratividade Bruta ⓘ

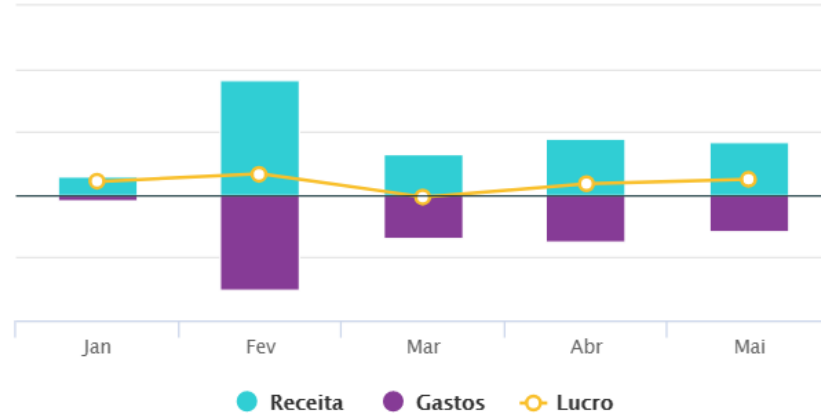


1

Mês Atual  
R\$24.136,63  
↑ 40,43%

Acumulado do ano  
R\$91.457,16  
↑ 35,85%

Fluxo de Resultados ⓘ



2

Variação de Caixa ⓘ

R\$-25.707,51

↓ 53,65%

3

Capacidade de Quitar Obrigações ⓘ

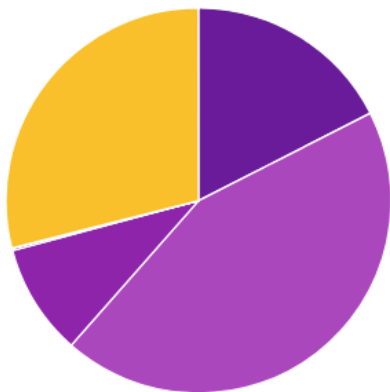
0,47

DISPONÍVEL

OBRIGAÇÕES

↓ 45,34%

Distribuição de Resultados ⓘ



Comparação com o Mês Anterior ⓘ

Impostos	R\$-1.832,43	↓ 11,16%
Fornecedores	R\$-7.277,46	↓ 16,56%
Pessoal	R\$-5.101,41	↓ 39,59%
Despesas Financeiras	R\$152,35	↑ 483,65%
Outros	R\$1.833,17	↑ 11,17%
Lucro	R\$6.948,36	↑ 40,43%

Mês Anterior

Ciclo Financeiro ⓘ

20 Dias

↑ 82,91%

Necessidade de Capital de Giro ⓘ

R\$114.213,95

↑ 77,43%

EBITDA ⓘ

R\$91.777,53

↑ 36,05%

# POSSÍVEIS CAUSAS

- Financiar clientes e fornecedores por tempo inadequado
- Investimentos acima da capacidade do caixa
- Mistura de contas da empresa com contas pessoais
- Baixo controle de estoque
- Retiradas de sócios sem prévio estudo
- Compras sem controles rígidos
- Formação inadequada do preço de venda
- Não acompanhar as cobranças e recebimentos
- Perfil conservador do sócio

# POSSÍVEIS TRATAMENTOS

- Realizar recebimentos com clientes
- Diminuir PME / Aumentar giro de Estoque
- Aumentar PMP
- Renegociar dívidas onerosas de curto prazo
- Reduzir retirada dos sócios
- Adquirir empréstimos não onerosos
- Vender Imobilizado
- Resgatar aplicações de longo prazo
- Benchmark com outras empresas

# DEMONSTRAÇÃO GRÁFICA – DASHBOARD DE RESULTADOS

Dashboard: Novembro de 2017 < >

RESUMO

RESULTADOS

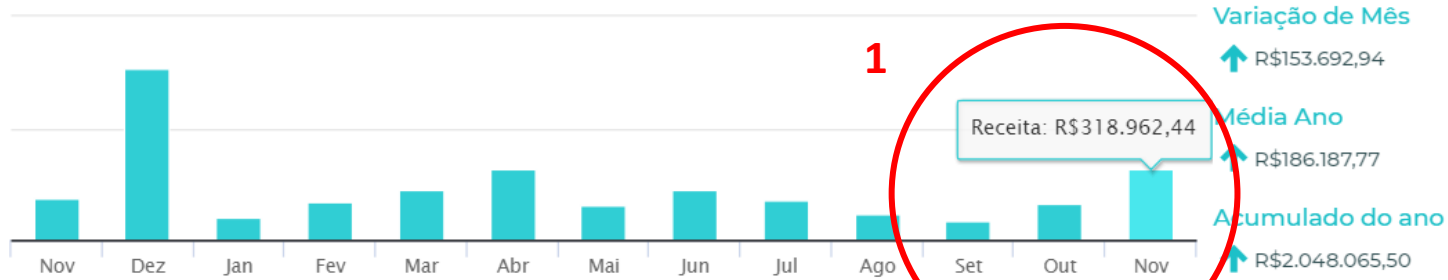
FOLHA

CAPITAL DE GIRO

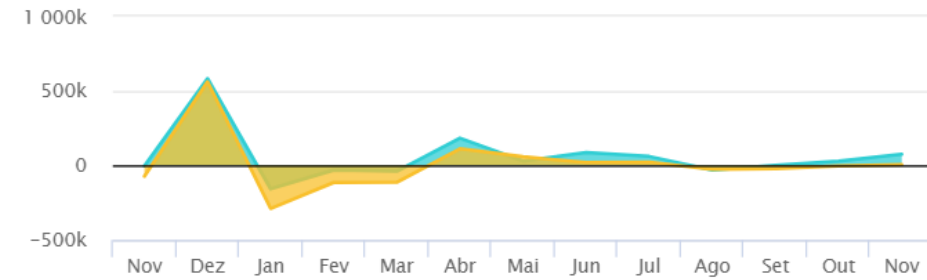
AVALIAÇÃO



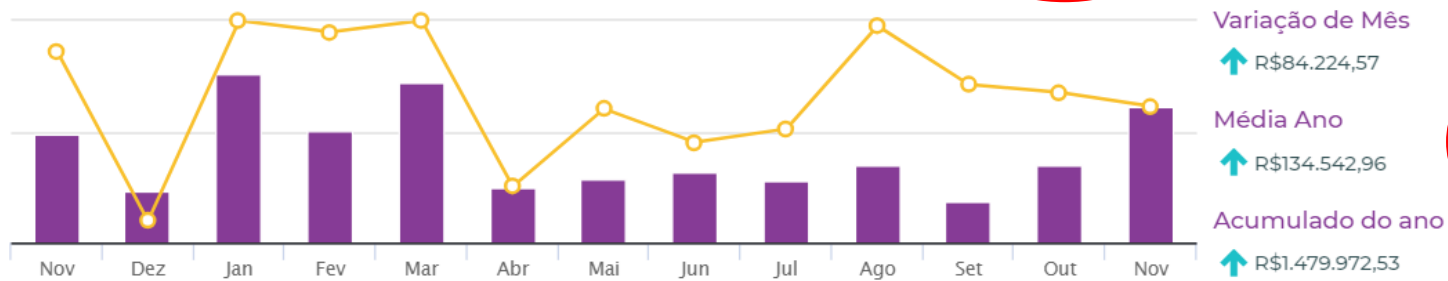
Receita Operacional ⓘ



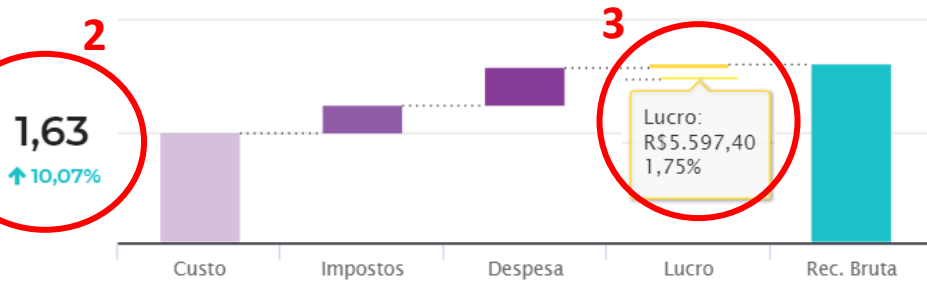
Lucros Apurados ⓘ



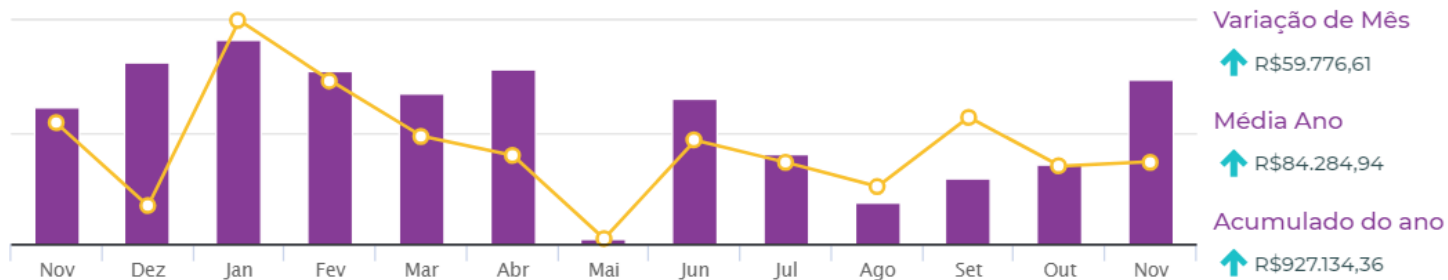
Custo ⓘ



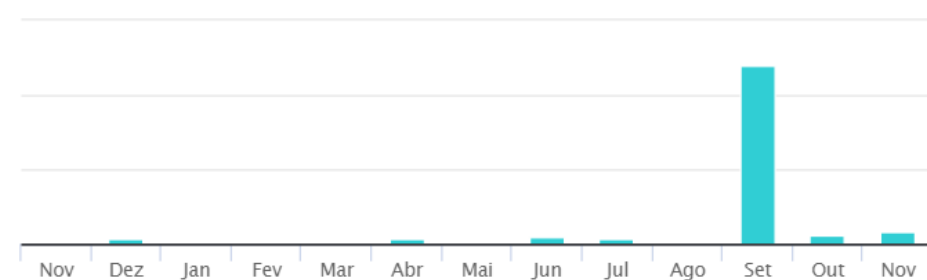
Markup ⓘ



Despesa e Impostos ⓘ



Ponto de Equilíbrio ⓘ



2

# OVERTRADING

# DEMONSTRAÇÃO GRÁFICA – DASHBOARD DE CAPITAL DE GIRO

Dashboard: Novembro de 2017

RESUMO

RESULTADOS

FOLHA

CAPITAL DE GIRO

AVALIAÇÃO



1

Prazo Médio de Pagamento (PMP) ⓘ

**PMP**  
57 dias

↓ 4,88%

Prazo Médio de Estocagem (PME) ⓘ

**PME**  
762 dias

↓ 11,56%

Prazo Médio de Recebimento (PMR) ⓘ

**PMR**  
58 dias

↑ 132,73%

Ciclo Financeiro ⓘ

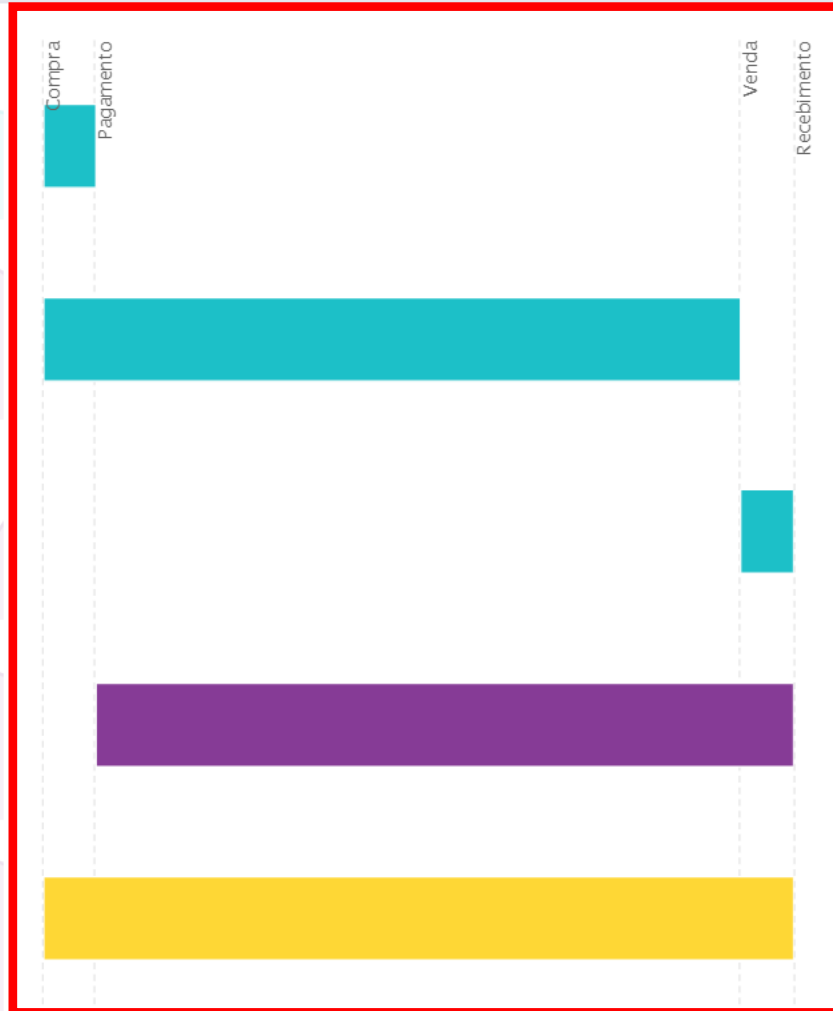
**CF**  
762 dias

↓ 7,70%

Ciclo Operacional ⓘ

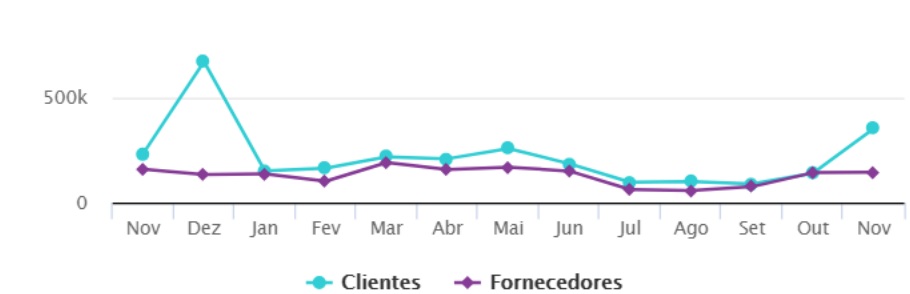
**CO**  
820 dias

↓ 7,51%



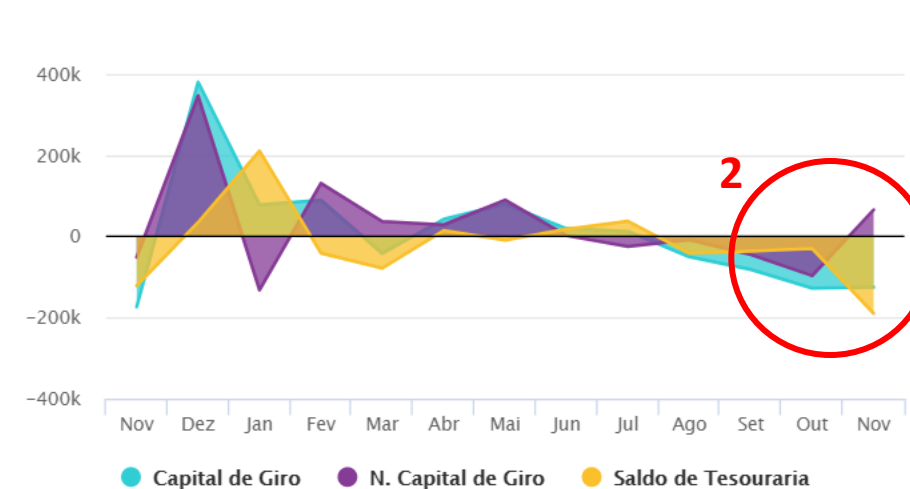
A Pagar X A Receber ⓘ

1 000k



Gestão de Tesouraria ⓘ

600k



# POSSÍVEIS CAUSAS

- Excesso de vendas com margens inadequadas
- Vendas com prazos não suportados
- Retiradas de sócios acima da capacidade de caixa
- Formação inadequada do preço de venda

# POSSÍVEIS TRATAMENTOS

- Corrigir preço de venda
- Reduzir retirada dos sócios
- Diminuir PMR
- Integralização de capital

# DEMONSTRAÇÃO GRÁFICA – DASHBOARD DE RESUMO

Dashboard: Maio de 2018



RESUMO

RESULTADOS

FOLHA

CAPITAL DE GIRO

AVALIAÇÃO

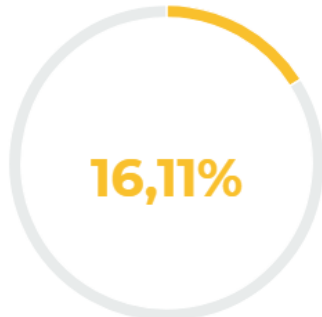


Lucratividade Bruta ⓘ



2

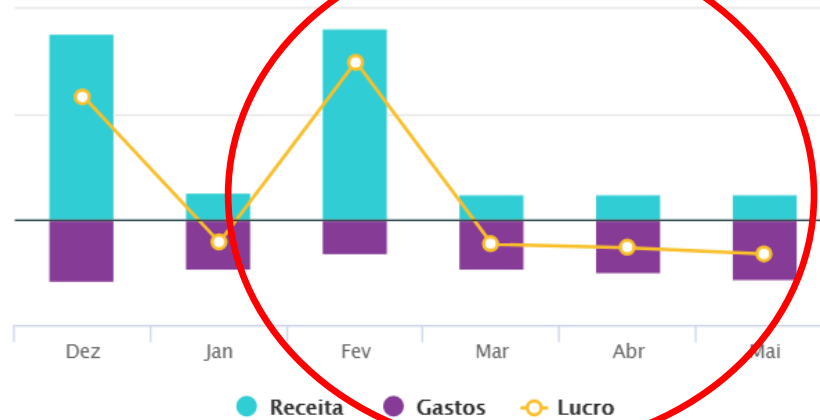
Mês Atual  
R\$-16.269,80  
↓ 21,53%



Acumulado do ano  
R\$22.724,84  
↓ 41,72%

Fluxo de Resultados ⓘ

1



Variação de Caixa ⓘ

R\$-26.495,04

↓ 30,74%

Capacidade de Quitar Obrigações ⓘ

7,95

DISPONÍVEL \$ \$ \$ \$ \$ \$ \$ \$ \$ \$

OBRIGAÇÕES \$

↓ 14,38%

Ciclo Financeiro ⓘ

61 Dias

↑ 14,79%

Necessidade de Capital de Giro ⓘ

R\$52.576,89

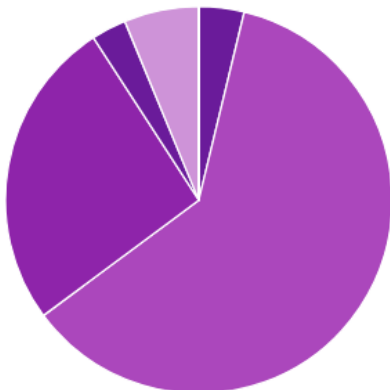
↑ 4,30%

EBITDA ⓘ

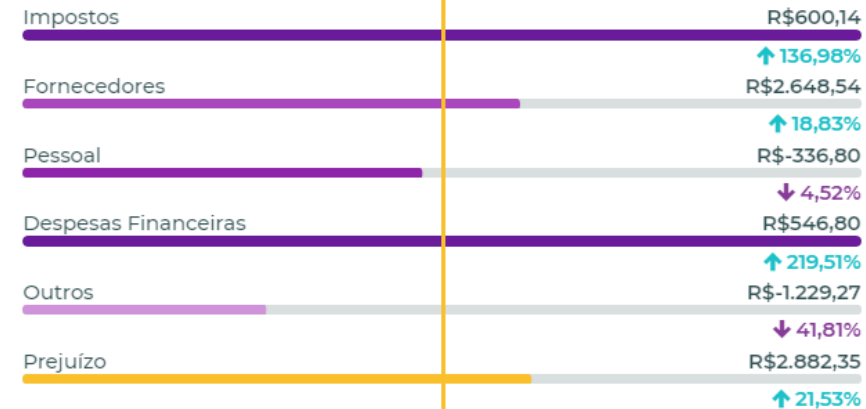
R\$32.843,74

↓ 32,23%

Distribuição de Resultados ⓘ



Comparação com o Mês Anterior ⓘ



Mês Anterior



# UNDERTRADING

# DEMONSTRAÇÃO GRÁFICA – DASHBOARD DE RESULTADOS

Dashboard: Maio de 2018



RESUMO

RESULTADOS

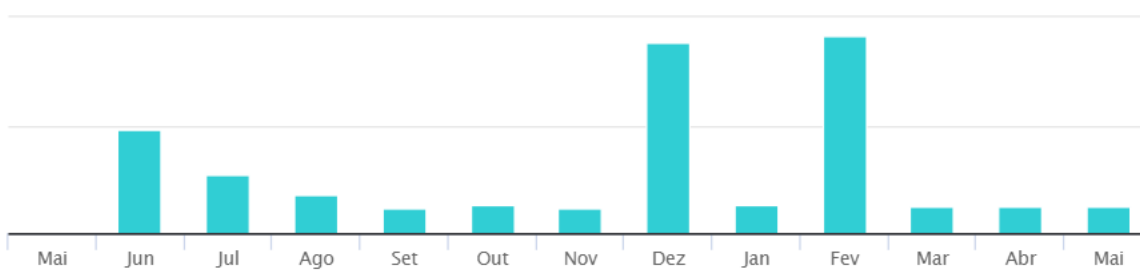
FOLHA

CAPITAL DE GIRO

AVALIAÇÃO



Receita Operacional ⓘ



Variação de Mês

↓ R\$-52,80

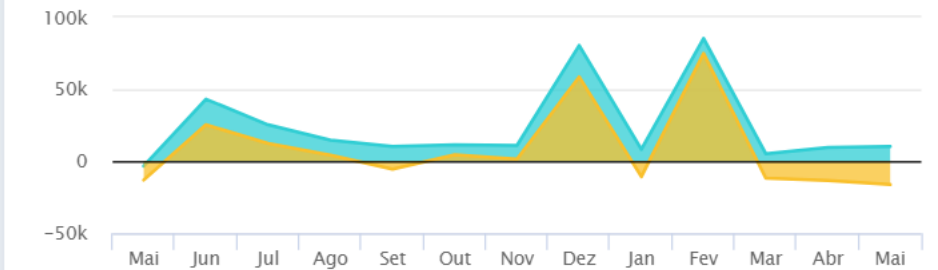
Média Ano

↑ R\$28.211,84

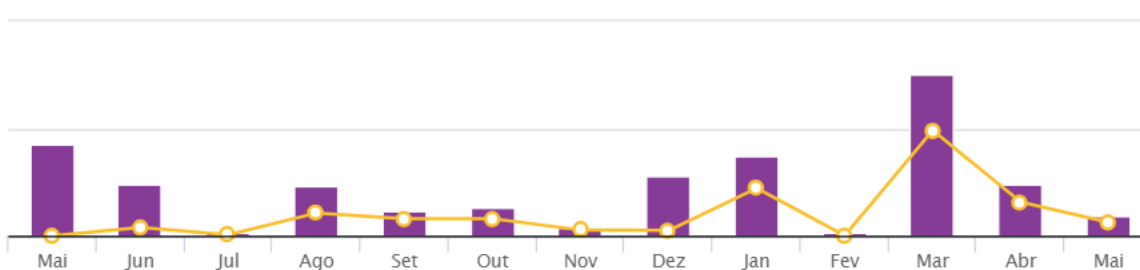
Acumulado do ano

↑ R\$141.059,21

Lucros Apurados ⓘ



Custo ⓘ



Variação de Mês

↓ R\$-1.159,87

Média Ano

↑ R\$2.346,82

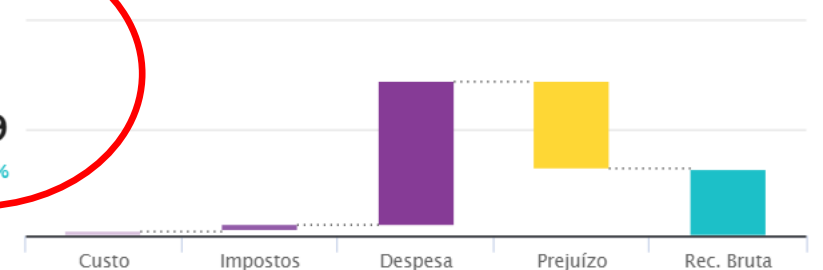
Acumulado do ano

↑ R\$11.734,10

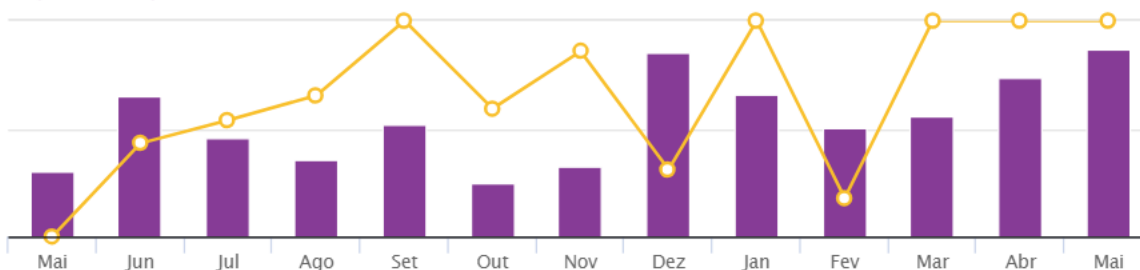
Markup ⓘ

19,69

↑ 181,63%



Despesa e Impostos ⓘ



Variação de Mês

↑ R\$3.989,42

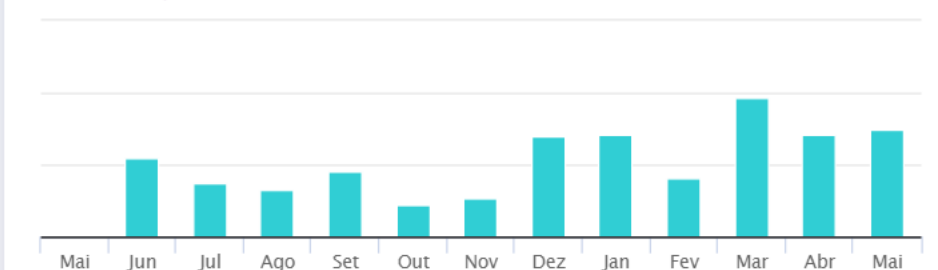
Média Ano

↑ R\$21.320,05

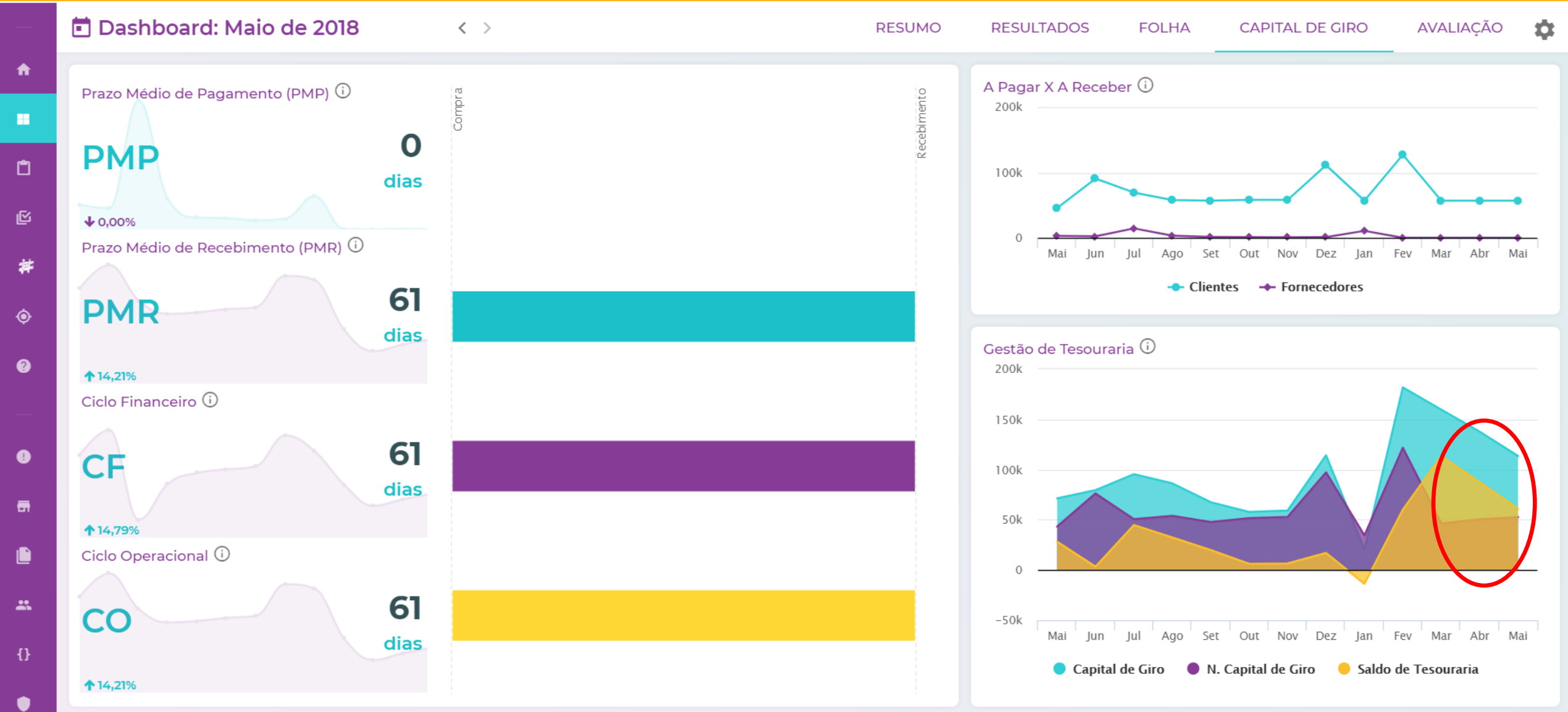
Acumulado do ano

↑ R\$106.600,27

Ponto de Equilíbrio ⓘ



# DEMONSTRAÇÃO GRÁFICA – DASHBOARD DE RESULTADOS



# POSSÍVEIS CAUSAS

- Vendas abaixo da capacidade
- Falsa estimativa do mercado
- Aumento da concorrência
- Preço de venda pouco competitivo
- Pouca diferenciação do produto
- Investimento no PL

# POSSÍVEIS TRATAMENTOS

- Estratégias de aumento das vendas
- Reduzir retirada dos sócios
- Redimensionamento do investimento

4

# EXCESSO DE ENDIVIDAMENTO

# DEMONSTRAÇÃO GRÁFICA – DASHBOARD DE AVALIAÇÃO

Dashboard: Novembro de 2017 < >

RESUMO

RESULTADOS

FOLHA

CAPITAL DE GIRO

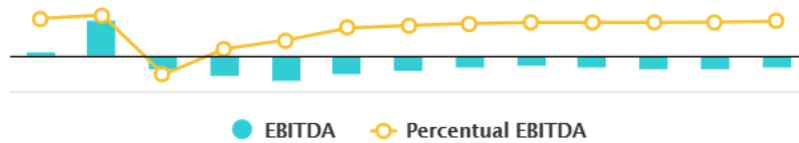
AVALIAÇÃO



EBITDA ⓘ

R\$-202.335,69

↑ 9,89%



ROA ⓘ

-32,39 %

↑ 20,48%



Valor de Liquidação ⓘ

R\$-598.255,23

↑ 3,86%

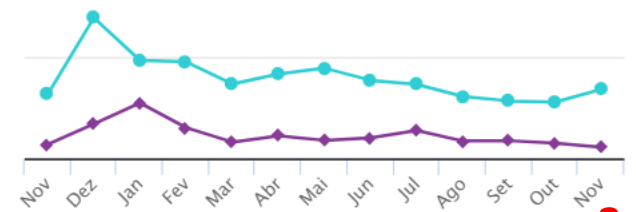


Liquidez ⓘ

2

1

0



Ativos Gerenciais

Caixa e Equivalente de Caixa

R\$92.274,49

Contas a Receber

R\$499.913,18

Estoque

30 %



R\$100.629,56

Imobilizado

40 %



R\$47.580,38

Total

R\$740.397,61

Passivos Gerenciais

Contas a Pagar

R\$842.750,19

Dívida Atualizada

R\$495.902,65

Total

R\$1.338.652,84

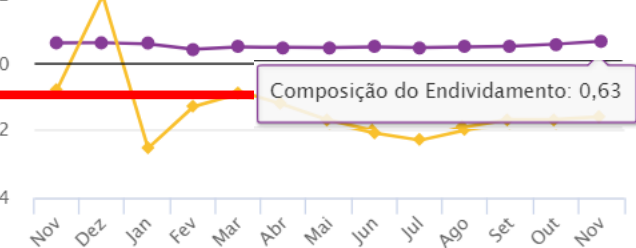
Estrutura de Capital ⓘ

2

0

-2

-4



# DEMONSTRAÇÃO GRÁFICA – DASHBOARD DE AVALIAÇÃO

Dashboard: Novembro de 2017 < >

RESUMO

RESULTADOS

FOLHA

CAPITAL DE GIRO

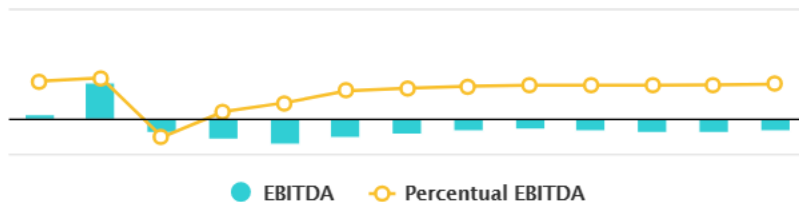
AVALIAÇÃO



EBITDA ⓘ

R\$-202.335,69

↑ 9,89%



ROE ⓘ ⚙️

-278,81 %

↓ 1,33%

4



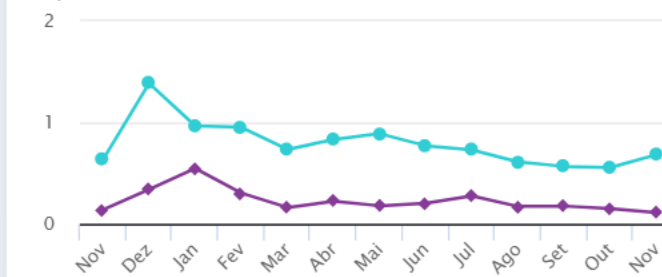
Valor de Liquidação ⓘ

R\$-598.255,23

↑ 3,86%



Liquidez ⓘ ⚙️



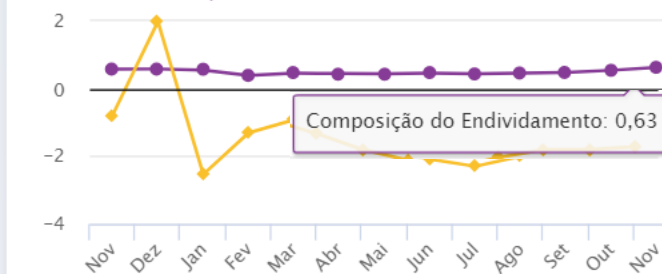
Ativos Gerenciais

Caixa e Equivalente de Caixa	R\$92.274,49
Contas a Receber	R\$499.913,18
Estoque	30 %
Imobilizado	40 %
<b>Total</b>	<b>R\$740.397,61</b>

Passivos Gerenciais

Contas a Pagar	R\$842.750,19
Dívida Atualizada	R\$495.902,65
<b>Total</b>	<b>R\$1.338.652,84</b>

Estrutura de Capital ⓘ



# POSSÍVEIS CAUSAS

- Utilização de cheque especial acima da capacidade suportada
- Antecipação de recebíveis sem estudo
- Excesso de empréstimos de curto prazo
- Estilo muito arrojado do sócio
- Falta de garantias para aquisição de empréstimos de longo prazo

# POSSÍVEIS TRATAMENTOS

- Renegociação de dívidas
- Integralização de capital
- Controle dos prazos médios
- Venda de imobilizado

**[LPS.NUCONT.COM/ENESCON](https://lps.nucont.com/enescan)**

# JUNTE-SE AO CSC!!

[contabilidadesemchatices.com.br](http://contabilidadesemchatices.com.br)



**TRANSFORME A VIDA DAS EMPRESAS  
E MUDE A REALIDADE DESSE PAÍS**

**TAMO JUNTO!**





**Fernanda Rocha**



**Fundadora do Contabilidade  
sem Chatice e do Nucont**

+55 31 98857-6351

fernanda@nucont.com

Contabilidade Sem Chatice

